

Contexte

Notre client a passé un contrat avec un client hollandais pour la fourniture d'une ligne de galvanisation. Dans le cadre de ce contrat il a créé un consortium avec une autre société pour la fabrication et la livraison sur site (Hollande) d'un four afin d'équiper cette ligne de production.

L'objectif de la mission est de déterminer l'avancement de cette autre société du consortium par rapport au planning, sa maîtrise des délais, son processus de planification, et d'évaluer les éventuels retards pour faire reconverger le projet.

L'enjeu pour notre client est de déterminer les pénalités qui seront appliqués à son fournisseur de four (plusieurs millions d'€)

La ligne de galvanisation est directement assemblée sur site de son client, vu la taille, ce qui rend le pilotage très spécifique.

Le fournisseur du four possède un savoir-faire unique, ce qui le rend incontournable...



Mission

La mission se déroule en 3 phases:

Prise de connaissance du contexte et documents chez le client

Diagnostic du fournisseur sur site hollandais

Bilan et conclusions chez le client : plan de reconvergence projet

Points forts

Expertise à forte valeur ajoutée

Pilotage fournisseurs

Forte pression stratégique et financière

