

Contexte

Diagnostic de l'organisation de gestion de projet pour un site client, qui assemble des trains grandes lignes et des métros et est un des deux grands acteurs mondiaux de ces marchés. Le périmètre est le « Train Control and Monitoring System » pour le département des trains à très grande vitesse ainsi que ses interfaces avec les équipes de maintenance, sécurité, fiabilité et celles de des systèmes électriques. L'objectif est l'analyse des processus et méthodes de management de projet et la mise en place d'un système de management de projet.



Mission

- Analyse des processus internes existants
- Comparaison des façons de travailler avec ceux-ci
- Benchmark avec les meilleurs pratiques du management de projet
- Analyse SWOT
- Proposition de plan d'action pour la mise en place des améliorations
- Gains correspondants chiffrés
- Mise en place du système de gestion de projet amélioré



Points forts

- Réorganisation du système de gestion de projet pour la prochaine génération des trains à très grande vitesse
- Le diagnostic a permis
- l'amélioration des pratiques de gestion de projet
- la mise en place d'un métier de planification en support aux projets

